

# Le développement durable, un bon plan pour les PME?

« Il a le vent en poupe depuis 1992. Le concept de développement durable, qui repose sur l'équilibre entre efficacité économique, progrès social et respect de l'environnement, a trouvé sa genèse cette année-là lors du Sommet mondial de la terre à Rio de Janeiro. La promotion de la responsabilité sociale d'entreprise est une démarche qui fait sens, de plus en plus. Les patrons souhaitent générer de la valeur pour leur société afin de la rendre pérenne et rentable. En ce sens, ils inscrivent déjà leur choix dans l'axe économique de la durabilité.

## Remise en question

Dès lors, pourquoi ne pas aller encore plus loin dans la réflexion afin de trouver des solutions concrètes applicables dans les trois axes du développement durable? Nous parlons là d'une ouverture d'esprit et d'une remise en question qui permettent à une société d'augmenter indéniablement sa compétitivité.

Adopter le développement durable implique une rupture des habitudes: repenser les modes de management, production et consommation en s'obligeant à intégrer des contraintes supplémentaires. L'un des enjeux au quotidien est son incorporation dans les processus de décision. Dans la prévoyance professionnelle, par exemple, nombre d'institutions veillent à élaborer une politique de placement intègre, qui fait la part belle aux



**CHRONIQUE**  
CLAUDE RICHARD  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
RETRAITES POPULAIRES

investissements impliquant des critères éthiques. Tenir compte du long terme dans le choix de ses investissements signifie aussi exercer de manière responsable son droit de vote en tant qu'actionnaire. Si la volonté de changer est bien présente, l'entreprise ne peinera guère à trouver des idées lui permettant d'atteindre des objectifs personnalisés.

A cela vient s'ajouter le volet social, avec la participation à la vie économique, culturelle et

**«La promotion de la responsabilité sociale d'entreprise est une démarche qui fait sens, de plus en plus»**

sportive de proximité, dans des actions d'utilité publique, mais aussi avec l'intégration de personnes à capacités réduites parmi les employés. Quant au volet de l'écologie, il va de l'achat de courant électrique vert au distributeur local à l'impression recto verso sur du papier



LUCEN FORTUMATI

**ÉCOLOGIE** Le tri des déchets, tout comme un plan de mobilité, fait partie des nouvelles habitudes à prendre pour une entreprise qui s'engage à repenser son mode de fonctionnement.

recyclé, en passant par un plan de mobilité, le tri des déchets et le choix consciencieux de ses fournisseurs dans un périmètre géographique aussi contenu que possible.

ment, favoriser leur adhésion est un facteur de succès important en la matière: chacun est un acteur à part entière dans la réussite de la stratégie.

## Le long terme

En finalité, s'engager dans une démarche de responsabilité sociale s'apparente, pour une PME, à un investissement offrant quantité de possibilités d'améliorations réalistes et abordables. L'intégration du développement durable dans les objectifs de management démontre l'intention d'une entreprise de suivre et de mesurer régulièrement son évolution à long terme. Cela vaut donc la peine d'agir et d'oser ce bon plan. Notre descendance nous en remerciera. ■

